

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Брянский государственный аграрный университет»

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по учебной работе
_____ Г.П. Малявко
«20» мая 2020 г.

**ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Направление подготовки

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Профиль

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Форма обучения

ОЧНАЯ, ЗАОЧНАЯ

Брянская область
2020

Программа государственной итоговой аттестации составлена с учетом требований ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 12 января 2016 г. № 7 и учебного плана 2020 года набора по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль Производственный менеджмент.

программа одобрена на расширенном заседании кафедры

Менеджмента

«20» мая 2020 г., протокол № 9а

Разработчики: к.э.н., доц. Подольникова Е.М.

(подпись, Ф.И.О.)

кафедра: Менеджмента

зав. кафедрой

_____ Е.М. Подольникова

(подпись, Ф.И.О.)

Программа государственной итоговой аттестации согласована с учебно-методической комиссией института экономики и агробизнеса «20» мая 2020 г., протокол № 3.

Председатель учебно-методической комиссии института _____ Сычёва И.В.

подпись

Программа государственной итоговой аттестации одобрена на заседании Ученого совета института экономики и агробизнеса «20» мая 2020 г., протокол № 8а.

Директор института экономики и агробизнеса _____

Сычёв С.М.

подпись

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящая Программа проведения государственной итоговой аттестации (ГИА) по основной профессиональной образовательной программе (ОПОП) высшего образования распространяется на обучающихся по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль Производственный менеджмент очной и заочной форм обучения и претендующих на получение документа о высшем образовании образца, установленного Министерством образования и науки РФ. Программа государственной итоговой аттестации регулирует проведение государственной итоговой аттестации по данному направлению.

Целью государственной итоговой аттестации (ГИА) является установление уровня подготовки выпускника к выполнению профессиональных задач и соответствия его подготовки требованиям Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования и основной профессиональной образовательной программы высшего образования, разработанной в ФГБОУ ВО Брянский государственный аграрный университет.

К государственной итоговой аттестации допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности, в полном объеме выполнившие учебный план ОПОП. Обучающимся, успешно прошедшим ГИА, присваивается соответствующая квалификация и выдается документ об образовании образца, установленного Министерством образования и науки Российской Федерации.

Настоящая Программа проведения Государственной итоговой аттестации разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) от 12 января 2016 г. №7 и основной профессиональной образовательной программы (ОПОП) бакалавриата, реализуемой ФГБОУ ВО БГАУ по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль Производственный менеджмент.

В соответствии с ФГОС ВО и ОПОП в Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» входит защита выпускной квалификационной работы (ВКР), включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты.

ГИА проводится в 8 семестре. Общая трудоемкость государственной итоговой аттестации составляет 6 зачетных единиц.

В соответствии с регламентирующими документами устанавливаются:

- сроки проведения государственной итоговой аттестации;
- форма проведения государственной итоговой аттестации;
- требования к выпускным квалификационным работам;
- процедура проведения испытания;
- критерии и параметры оценки результатов защиты выпускных квалификационных работ.

Компетенции выпускника как совокупный ожидаемый результат, являются главным критерием оценки на защите ВКР. ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) и ОПОП закрепляет за государственной итоговой аттестацией завершение формирования следующих компетенций:

общекультурные компетенции (ОК):

- способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции (ОК-1);
- способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции (ОК-2);
- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия (ОК-4);
- способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-6);
- способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности (ОК-7);
- способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций (ОК-8).

общепрофессиональные компетенции (ОПК):

- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений (ОПК-2);
- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);
- способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации (ОПК-4);
- владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);
- владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);
- способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности (ОПК-7).

профессиональные компетенции (ПК):

- организационно-управленческая деятельность:
 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач,

а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1);

- владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде (ПК-2);

- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);

- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4);

- способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений (ПК-5);

- способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений (ПК-6);

- владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

- владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);

- информационно-аналитическая деятельность:

- способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли (ПК-9);

- владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10);

- владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным

показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов (ПК-11);

- умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) (ПК-12);

- умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13);

- умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета (ПК-14);

- умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15);

- владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов (ПК-16);

- предпринимательская деятельность:

- способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17);

- владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов) (ПК-18);

- владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками (ПК-19);

- владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур (ПК-20).

2. СОДЕРЖАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Государственная итоговая аттестация проводится в форме защиты выпускной квалификационной работы.

Этапы подготовки к ГИА:

1. Формирование учебной нагрузки кафедр по проведению ГИА.

2. Инструктаж по порядку проведения государственной итоговой аттестации. Основные требования и порядок подготовки.

3. Подготовка предложений по списку кандидатур председателя ГЭК по ОПОП, утверждение кандидатуры на должность председателя ГЭК по ОПОП.

4. Определение темы выпускной квалификационной работы. Закрепление руководителя выпускной квалификационной работы.

5. Формирование и согласование с управлением качеством образовательного процесса и учебно-методической работы состава государственных экзаменационных комиссий по государственной итоговой аттестации.

6. Приказ о составе государственной экзаменационной комиссии.

7. Подготовка проведения работы государственной экзаменационной комиссии.

8. Получение задания на выпускную квалификационную работу.

9. Консультирование по разделам выпускной квалификационной работы.

10. Предварительная защита выпускной квалификационной работы на кафедре.

11. Отзыв научного руководителя на выпускную квалификационную работу.

12. Рецензирование выпускной квалификационной работы.

13. Подготовка приказа о допуске к защите выпускной квалификационной работы.

14. Сдача полного комплекта документации для защиты ВКР.

Выпускная квалификационная работа - это оригинальное научное исследование, посвященное одной из актуальных проблем менеджмента.

Выпускная квалификационная работа должна отвечать требованиям экономической науки, практике развития производства, отражать современное состояние и перспективы развития предприятий народно-хозяйственного комплекса в рыночной экономике. Качество выпускной квалификационной работы определяется ее научностью, актуальностью тематики, проявлением студентом навыков самостоятельной творческой работы.

Целями выпускной квалификационной работы студентов по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль Производственный менеджмент являются:

- систематизация, закрепление и расширение теоретических и практических знаний по направлению и применение их при решении конкретных научных, технических, организационных, экономических и производственных задач;

- развитие навыков ведения самостоятельной работы и владение методикой исследования и экспериментирования при решении разрабатываемых проблем и вопросов;

- определение уровня подготовленности студента к самостоятельной работе в условиях современного производства.

Выпускная квалификационная работа призвана выявить способность студента на основе полученных знаний самостоятельно решать конкретные практические задачи. Кроме того, выпускная квалификационная работа должна подготовить студента, как будущего менеджера, выполнять следующие виды профессиональной деятельности: организационно-управленческую, информационно-аналитическую, предпринимательскую.

3. РЕГЛАМЕНТ И ПРОЦЕДУРА ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Защита выпускных квалификационных работ проводится в сроки, установленные графиком учебного процесса высшего учебного заведения, и представляет заключительный этап аттестации выпускников на соответствие требованиям ФГОС.

Секретарь ГЭК представляет выпускника, отмечает своевременность представления выпускной квалификационной работы, наличие подписанного отзыва руководителя и рецензии на работу. Далее слово предоставляется выпускнику для сообщения. Иллюстративный материал, используемый докладчиком, устанавливается учебным заведением по согласованию с ГЭК.

Доклад студента (7-10 минут, определяемые регламентом ГЭК), защищающего выпускную квалификационную работу, должен содержать последовательное изложение основных положений работы, результатов анализа возможных путей решения стоящих задач, результатов проведенных теоретических и практических исследований, выводы.

В процессе защиты студент использует электронную презентацию полученных результатов, включая фотографии, анимированные графики и рисунки, таблицы, видео ролики.

Члены ГЭК, основываясь на докладе студента и представленном иллюстративном материале, ознакомившись с рукописью выпускной квалификационной работы, заслушав отзыв руководителя и ответы студента на вопросы и замечания, дают предварительную оценку выпускной квалификационной работы по стобалльной системе и устанавливают соответствие уровня подготовленности выпускника требованиям ФГОС.

Окончательное решение по оценке выпускной квалификационной работы и установлению уровня сформированности компетенций и уровня соответствия профессиональной подготовки выпускника требованиям ФГОС, проверяемым при защите, ГЭК обсуждает на закрытом заседании. Результаты определяются открытым голосованием членов ГЭК и заносятся в соответствующий протокол. Положительное решение ГЭК является основанием для присвоения выпускнику квалификации «Бакалавр» по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент.

Комиссия может высказать и отметить в протоколе особое мнение о новизне выполненного исследования, профессионализме выполнения работы, высоком уровне защиты (или наоборот), а также рекомендовать студента для поступления в магистратуру.

4. ТРЕБОВАНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

В зависимости от темы выпускной квалификационной работы при сохранении ее общепринятой структуры в содержание отдельных разделов могут вноситься соответствующие изменения. Изменения должны быть согласованы с научным руководителем.

Следует отметить, что в рамках каждого направления первоначально дается наиболее общая тема выпускной квалификационной работы, которая раскрывается более подробно. Но в силу ограниченности объема выпускной квалификационной работы при использовании такой общей темы необходимо в ней рассматривать отдельные аспекты проблемы (по выбору студента).

Тематика выпускных квалификационных работ блока «Управление производством»

1. Управление эффективным развитием организации
2. Управление на предприятии в условиях рыночных отношений
3. Организация управления предприятием (хозяйственным обществом, производственным кооперативом, хозяйственным товариществом) в условиях рыночных отношений
4. Разработка концепции системы управления предприятием, адаптированной к современному состоянию рынка
5. Совершенствование системы управления предприятием (организацией)
6. Совершенствование структуры управления предприятием (организацией)
7. Совершенствование экономического механизма управления организацией
8. Совершенствование организационного механизма управления предприятием (организацией)
9. Исследование организационных резервов развития производства на предприятии
10. Совершенствование социально-психологического механизма управления организацией
11. Организация (совершенствование) оперативного управления производством на предприятии
12. Управление интеграционными процессами в сфере АПК
13. Управление риском при производстве продукции (зерна, молока и т.п.) в организации
14. Управление качеством и конкурентоспособностью продукции в рыночных условиях
15. Управление качеством продукции в рыночных условиях
16. Создание системы управления качеством в организации (на предприятии)
17. Повышение конкурентоспособности продукции предприятия на основе совершенствования системы качества
18. Совершенствование системы государственного управления АПК на региональном уровне
19. Мотивация труда работников как важнейший фактор эффективного управления в условиях рынка
20. Анализ и совершенствование системы мотивации деятельности в организации
21. Информационное обеспечение управления предприятием

Тематика выпускных квалификационных работ блока «Стратегический менеджмент»

1. Развитие стратегического управления предприятием в условиях рынка
2. Оценка влияния внешней среды на деятельность организации
3. Комплексный анализ факторов внутренней и внешней среды как основа совершенствования системы управления предприятием
4. Основы стратегического планирования предпринимательского потенциала
5. Совершенствование стратегического планирования и управления на предприятии
6. Совершенствование планирования и управления с целью повышения конкурентоспособности продукции
7. Проблемы стратегического управления современным предприятием и пути их решения
8. Миссия и цели управления современной организацией
9. Разработка комбинированной стратегии предприятия
10. Разработка стратегических направлений развития предприятия
11. Совершенствование механизма разработки стратегии предприятия
12. Сопротивление изменениям в организациях: способы преодоления
13. Стратегии изменения организационной культуры в организации
14. Стратегии проведения изменений в организации
15. Стратегический анализ деятельности организации
16. Стратегический менеджмент на предприятии
17. Стратегический подход к управлению организацией
18. Стратегия использования человеческого потенциала на предприятии
19. Стратегия продукта на предприятии
20. Формирование корпоративной культуры предприятия

Тематика выпускных квалификационных работ блока «Управление маркетингом»

1. Совершенствование маркетинговой деятельности предприятия
2. Разработка стратегии маркетинга в фирме
3. Маркетинговое исследование рынка
4. Создание и функционирование маркетинговой службы на предприятии
5. Информационное обеспечение маркетинга
6. Разработка и совершенствование плана маркетинга фирмы
7. Организация рекламной деятельности фирмы
8. Совершенствование системы управления в организации, ориентированной на маркетинг
9. Прогнозирование спроса на товары и услуги
10. Прогнозирование спроса, структуры и объема продаж продукции
11. Организация мониторинга рынка
12. Адаптация предприятия в конкурентной среде

13. Подготовка антиконкурентных действий в организации
14. Формирование стратегии и тактики конкуренции
15. Разработка системы методов и форм неценовой конкуренции
16. Разработка методов и форм ценовой конкуренции
17. Анализ и проектирование системы управления маркетингом в организации
18. Управление маркетинговыми коммуникациями организации
19. Анализ и проектирование информационной системы управления маркетингом в организации
20. Разработка концепции и моделирование маркетинговой деятельности в системе Интернет

Тематика выпускных квалификационных работ блока «Логистический менеджмент»

1. Организация логистического управления на предприятии
2. Управление товарными запасами предприятия
3. Управление логистическими затратами организации
4. Управление цепями поставок продукции
5. Управление размещением агропромышленного производства в регионе на основе логистического подхода
6. Управление процессом перемещения и хранения грузов на складах организации
7. Разработка логистической системы управления материальными потоками предприятия
8. Разработка логистической системы управления финансовыми потоками предприятия
9. Разработка логистической системы управления информационными потоками предприятия
10. Управление системой сервиса предприятия на основе логистического подхода
11. Управление производственными процессами предприятия
12. Логистикоориентированное управление внешним транспортом организации
13. Управление отгрузкой с технологической линии перерабатывающего предприятия
14. Управление системой логистического делопроизводства и документооборота
15. Управление размещением и реализацией заказов предприятия
16. Повышение эффективности логистического сервиса коммерческих организаций

**Тематика выпускных квалификационных работ блока
«Инновационный менеджмент»**

1. Управление инновационной деятельностью в организации
2. Совершенствование инновационного менеджмента на предприятии
3. Совершенствование процесса управления инновациями
4. Государственное регулирование инновационных процессов
5. Стратегическое управление инновациями
6. Инновационный маркетинг на предприятии
7. Совершенствование организации инноваций на предприятии
8. Управление инновационными проектами
9. Совершенствование инновационного потенциала как фактор антикризисного развития предприятия
10. Совершенствование управления затратами на инновационную деятельность
11. Инновационные преобразования на предприятии
12. Совершенствование кадровой политики в условиях инновационной деятельности
13. Управление инновационной деятельностью предприятия в условиях рискованного предпринимательства
14. Управление инновационной деятельностью предприятия
15. Разработка и экономическое обоснование инвестиционных проектов
16. Эффективность инвестиционной деятельности

**Тематика выпускных квалификационных работ блока
«Антикризисный менеджмент»**

1. Управление агропромышленным предприятием в условиях кризиса
2. Антикризисное управление сельскохозяйственными организациями
3. Реструктуризация хозяйственной деятельности неплатежеспособного предприятия
4. Организационно-производственный менеджмент в условиях неплатежеспособности сельскохозяйственных предприятий (организаций)
5. Анализ кризисных тенденций в деятельности организации
6. Организация и управление санацией банкротного предприятия
7. Управление реструктуризацией кризисного предприятия
8. Финансовое оздоровление неплатежеспособного предприятия

**Тематика выпускных квалификационных работ блока
«Управление персоналом»**

1. Управление персоналом организации
2. Совершенствование кадрового менеджмента на предприятии
3. Совершенствование кадрового планирования на предприятии
4. Формирование кадрового потенциала организации

5. Управление трудовой карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала
6. Совершенствование системы управления трудовой карьерой руководителей высшего звена
7. Организация информационного обеспечения процессов управления персоналом
8. Повышение конкурентных преимуществ организации за счет улучшения использования кадрового потенциала
9. Управление поведением персонала организации
10. Внутриорганизационные программы развития трудового коллектива
11. Система управления персоналом кризисного предприятия
12. Процесс управления развитием персонала организации
13. Социально-экономические и психологические факторы адаптации работников к инновационным процессам
14. Формирование корпоративного духа и организационной культуры на предприятии
15. Формирование системы персонального менеджмента
16. Оценка результатов деятельности персонала организации

Тематика выпускных квалификационных работ блока «Лидерство»

1. Феномен лидерства в эффективности руководства организацией
2. Лидерство в управлении организацией
3. Лидерство как специфический тип отношений управления в организации
4. Роль лидера и руководителя в создании психологического климата коллектива
5. Формирование организационной культуры в организации
6. Лидер и работа в команде
7. Условия эффективности лидерства руководителя проекта и его команды
8. Профессионально-важные качества проектного менеджера
9. Значение лидерства в современной организации
10. Влияние стиля руководства на эффективность деятельности организации.

Описание показателей и критериев оценивания компетенций при защите ВКР, а также шкалы оценивания компетенций приведены в таблицах 1, 2, 3.

Таблица 1 - Показатели и критерии оценивания компетенций по результатам защиты выпускной квалификационной работы

Критерии оценки	Коды компетенций	Содержание компетенций	Уровень оценки по каждому критерию
1. Уровень теоретической и научно-исследовательской проработки проблемы	ОК-3	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ОПК-1	владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности	
	ПК-1	владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры	
2. Качество анализа проблемы	ПК-5	способностью анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений	
	ПК-6	способностью участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	
3. Самостоятельность разработки	ОК-6	способностью к самоорганизации и самообразованию	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ПК-14	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета	

	ПК-15	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	
4. Степень владения современными программными продуктами и компьютерными технологиями	ОПК-5	владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ОПК-7	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности	
	ПК-10	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления	
	ПК-11	владением навыками анализа информации о функционировании системы внутреннего документооборота организации, ведения баз данных по различным показателям и формирования информационного обеспечения участников организационных проектов	
5. Навыки публичной дискуссии, защиты собственных научных идей, предложений и рекомендаций	ОК-1	способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ОК-2	способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции	
	ОК-4	способностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия	

	ОПК-4	способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации	
6. Объем экспериментальных исследований и степень внедрения в производство	ПК-4	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ПК-7	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов/ умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при вы-	
	ПК-13	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций	
7. Качество презентации результатов работы	ПК-8	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
8. Общий уровень культуры общения с аудиторией	ОК-5	способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ОК-7	способностью использовать методы и средства физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	
	ОК-8	способностью использовать приемы оказания первой помощи, методы защиты в условиях чрезвычайных ситуаций	

	ПК-2	владением различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе в межкультурной среде	
	ПК-12	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации про-	
9. Уровень апробации работы и публикаций	ПК-3	владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ПК-9	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли	
10. Полнота и системность вносимых предложений по рассматриваемой проблеме	ПК-16	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ПК-17	способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели	
	ПК-20	владением навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур	

11. Готовность к практической деятельности в рамках предметной области и практических навыков	ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия	Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)
	ОПК-6	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций	
	ПК-18	владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)	
	ПК-19	владением навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками	
Среднее значение по всем критериям (Итоговая оценка защиты ВКР)			Отлично (90-100 баллов) Хорошо (76-89 баллов) Удовлетворительно (61-75 баллов) Неудовлетворительно (0-60 баллов)

По результатам защиты ВКР студентом, каждый член ГЭК заполняет лист оценки защиты ВКР по каждому критерию (таблица 2).

Таблица 2 - Лист оценки членом ГЭК защиты ВКР студентом по критериям Ф.И.О. студента

Критерии оценки	Оценка по столбальной шкале
1. Уровень теоретической и научно-исследовательской проработки проблемы (ОК-3, ОПК-1, ПК-1)	
2. Качество анализа проблемы (ПК-5, ОПК-2, ПК-6)	
3. Самостоятельность разработки (ОК-6, ПК-14, ПК-15)	
4. Степень владения современными программными продуктами и компьютерными технологиями (ОПК-5, ОПК-7, ПК-10, ПК-11)	
5. Навыки публичной дискуссии, защиты собственных научных идей, предложений и рекомендаций (ОК-1, ОК-2, ОК-4, ОПК-4)	
6. Объем экспериментальных исследований и степень внедрения в производство (ПК-4, ПК-7, ПК-13)	
7. Качество презентации результатов работы (ПК-8)	
8. Общий уровень культуры общения с аудиторией (ОК-5, ОК-7, ОК-8, ПК-2, ПК-12)	

9. Уровень апробации работы и публикаций (ПК-3, ПК-9)	
10. Полнота и системность вносимых предложений по рассматриваемой проблеме (ПК-16, ПК-17, ПК-20)	
11. Готовность к практической деятельности в рамках предметной области и практических навыков (ОПК-3, ОПК-6, ПК-18, ПК-19)	
Средняя оценка по всем критериям (Итоговая оценка по результатам защиты ВКР)	

Примечание: отлично (90-100); хорошо (76-89); удовлетворительно (61-75); неудовлетворительно (0-60)

Член ГЭК _____ Ф.И.О. Дата: ”__” _____ 20__ г.
(подпись)

Непосредственно после процедуры защиты, на основе листов оценки (таблица 2), заполненных членами ГЭК, формируется сводный лист оценок членами ГЭК защиты ВКР (таблица 3). В таблице 3 рассчитывается среднее значение по каждому критерию.

Таблица 3 - Сводный лист оценок членов ГЭК защиты ВКР студентом по критериям
Ф.И.О. студента

Член ГЭК	Оценка по критериям											Средняя оценка
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	
1.												
2.												
3.												
4.												
5.												
Среднее значение по критерию												

На основе оценок по каждому критерию, выставленных членами ГЭК формируется сводный лист оценок членами ГЭК уровня сформированности компетенций у студента по результатам защиты ВКР.

5. НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Основными образовательными, научно-исследовательскими и научно-производственными технологиями, используемыми на государственной итоговой аттестации, являются:

- углубление и закрепление теоретических знаний, применение этих знаний на практике;
- индивидуальный метод обучения, ориентированный на формирование навыков и способностей самостоятельного решения профессиональных задач;
- развитие умений обучающихся выявлять, анализировать и решать поставленные проблемы;
- обсуждение материалов ВКР с руководителем;
- формирование умений организовывать практическую деятельность;
- применение современной вычислительной техники и программного обеспечения;
- использование информационных ресурсов Интернет для осуществления деятельности (учебная и учебно-методическая информация, представленная в научных электронных журналах и на сайтах библиотек);
- сбор научной литературы по автоматизации проблемной предметной области деятельности предприятия.

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

1. Приказ Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. №636 Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры.

2. Положение о государственной итоговой аттестации. Принято решением Ученого совета ФГБОУ ВО Брянский ГАУ протокол № 12 от 31.08.2017 г., утвержденное ректором Н.М. Белоусом.

3. Космин В.В. Основы научных исследований (Общий курс) / В.В. Космин. - М.: РИОР; Инфра-М, 2014. - 214 с.

4. Основы научных исследований: учеб. для вузов/ Болдин А.П., Максимов В.А. - М.: Академия, 2012. - 336 с.

5. Ульянова Н.Д. Создание презентаций с использованием программы MICROSOFT POWERPOINT 2010: учебно-метод. пособие / Н.Д. Ульянова, Брянская ГСХА, Каф. информационных систем и технологий - Брянск: БГСХА, 2013. - 34 с.

6. «Российское образование» - федеральный портал [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.edu.ru/>

7. Дубина И.Н. Математико-статистические методы в эмпирических социально-экономических исследованиях [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Электрон. дан. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 415 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=5324

8. Национальный Открытый Университет «ИНТУИТ» [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.intuit.ru/search>

9. Новиков, Ю.Н. Подготовка и защита магистерских диссертаций и бакалаврских работ.- Лань, 2015. - 32 с. Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?p11_id=64881

10. Официальная статистика. Брянск [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.bryansk.gks.ru>

11. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] Режим доступа: <http://www.gks.ru/>